

**Ordine TSRM-PSTRP delle Province di Venezia e Padova**  
**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA - ANNO 2021**

<b>CONSISTENZA DI CASSA DI INIZIO ANNO</b>			<b>464.791,47 €</b>
Riscossioni	In c/competenza	556.651,64 €	587.307,70 €
	In c/residui	30.656,06 €	
Pagamenti	In c/competenza	- 439.966,20 €	548.530,85 €
	In c/residui	- 108.564,65 €	
<b>CONSISTENZA DI CASSA DI FINE ANNO</b>			<b>503.568,32 €</b>
Residui attivi	Esercizi precedenti	28.280,00 €	51.937,64 €
	Esercizio in corso	23.657,64 €	
Residui passivi	Esercizi precedenti	- 11.664,20 €	147.097,84 €
	Esercizio in corso	- 135.433,64 €	
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			<b>408.408,12 €</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così prevista:			
<b>Parte vincolata</b>			
Fondo crediti dubbia esigibilità		2.986,93 €	155.685,19 €
Residuo da ammortizzare delle immobilizzazioni		1.698,26 €	
TFR		- €	
Investimenti:			
Altre uscite:			
Riduzione quota annuale anno 2021		130.000,00 €	
Svincolo riduzione TIA anno 2021 non utilizzato		- 130.000,00 €	
Riduzione quota annuale anno 2022		134.000,00 €	
Procedure di assunzione personale dipendente		17.000,00 €	
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>			
<b>Parte disponibile</b>			
<b>TOTALE PARTE DISPONIBILE</b>			<b>252.722,93 €</b>
<b>TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>			<b>408.408,12 €</b>